

MANCOMUNIDAD DEL
CAMPO DE GIBRALTAR



Junta de Andalucía

Consejería de Transformación Económica,
Industria, Conocimiento y Universidades

“DIAGNÓSTICO DE LA COMARCA DEL CAMPO DE GIBRALTAR: Bases para una Estrategia de Desarrollo”

Secretaría General de Economía

José Ignacio Castillo Manzano

Algeciras, 22 de abril 2021

DIAGNÓSTICO DE LA COMARCA DEL CAMPO DE GIBRALTAR: Bases para una Estrategia de Desarrollo

Antecedentes: el porqué de esta colaboración



La necesidad de cooperación para la planificación estratégica



El trabajo realizado: Diagnóstico consensuado



Próximos pasos para la elaboración final de la Estrategia



DIAGNÓSTICO DE LA COMARCA DEL CAMPO DE GIBRALTAR: Bases para una Estrategia de Desarrollo



Antecedentes: el porqué de esta colaboración

1. Posible nueva Edad de Oro de la Planificación: más que de la necesidad virtud.
2. Geografía estratégica para Andalucía, España y Europa del Campo de Gibraltar
3. La persistencia de rasgos socioeconómicos diferenciales y retos a afrontar en el contexto:
 - Post-BREXIT → Compromiso de la Junta de Andalucía en el “*Programa de Programa Andaluz de Medidas de Preparación y contingencia ante la retirada del Reino Unido de la UE*”.
 - Post-COVID → Oportunidad para amortiguar las consecuencias de la crisis generada por la pandemia

DIAGNÓSTICO DE LA COMARCA DEL CAMPO DE GIBRALTAR: Bases para una Estrategia de Desarrollo

La necesidad de cooperación para la planificación estratégica



- Persisten déficits en **cohesión territorial**, en Andalucía en áreas como el Campo de Gibraltar.
- La necesaria **visión global**, de la que salgan **políticas coherentes** para una mayor integración económica, social y un desarrollo sostenible.
- Esta coherencia significa **coordinación y cooperación intersectorial e interadministrativa** para lograr un uso inteligente del **capital territorial**: crecimiento de carácter endógeno, basado en activos inmateriales que aumentan los rendimientos del capital humano, tecnológico, organizacional, así como en la I+D+i, para aumentar la renta per cápita a LP.

DIAGNÓSTICO DE LA COMARCA DEL CAMPO DE GIBRALTAR: Bases para una Estrategia de Desarrollo

La necesidad de cooperación para la planificación estratégica (II)



- Para lograr un desarrollo armónico y sostenible se requiere el diseño y aplicación de una **estrategia de planificación**, es decir, una **Hoja de Ruta** con actuaciones específicas en la *escala territorial intermedia* (subregional y supramunicipal).
- Se trata de un **enfoque apoyado por la política económica europea** (OP 5 desarrollo de las zonas urbanas, rurales y costeras y las iniciativas locales).
- Esta hoja de ruta debe ser **definida** por los propios agentes de la Comarca (“**desde abajo**”), basándose en la cooperación entre distintas Administraciones y el consenso intermunicipal y contar con la colaboración público-privada.

DIAGNÓSTICO DE LA COMARCA DEL CAMPO DE GIBRALTAR: Bases para una Estrategia de Desarrollo

El trabajo realizado: Diagnóstico consensuado



- **Diagnóstico de partida:** Análisis de 6 ámbitos: capital natural, capital social, capital físico construido, capital de imagen, capital humano y los procesos productivos e innovación.
- **Proceso participativo** con los agentes de interés del territorio: Panel de Agentes.
- Celebración de una **jornada: Mesas de Trabajo.**
- Informe final: **Diagnóstico final y Propuesta de Actuaciones.**

DIAGNÓSTICO DE LA COMARCA DEL CAMPO DE GIBRALTAR: Bases para una Estrategia de Desarrollo

El trabajo realizado: Diagnóstico consensuado (II)



- Conclusiones del Diagnóstico y de la participación de los agentes

- Destacada presencia del sector industrial y logístico, así como de las actividades comerciales y turísticas, sin olvidar el creciente significado de las renovables.
- Deficientes infraestructuras terrestres, en especial ferroviarias y déficit de inversiones en el ámbito medioambiental (depuración de aguas y disminución de vertidos) y recuperación de los bordes litorales y parajes naturales.
- Necesidad de avanzar puesta en valor de los recursos medioambientales (parques naturales) en las zonas rurales.
- Se requiere una transformación digital de las empresas, que facilite la innovación.
- Políticas específicas en materia de formación y empleo (proyectos de Formación Profesional Dual y/o Escuelas Taller).

DIAGNÓSTICO DE LA COMARCA DEL CAMPO DE GIBRALTAR: Bases para una Estrategia de Desarrollo

El trabajo realizado: Diagnóstico consensuado (III)



- **Jornada con 3 temáticas a tratar en MESAS DE TRABAJO**
- De acuerdo con el análisis de partida (diagnóstico) y de la opinión de los agentes socioeconómicos se identificaron tres temas principales que se trataron en las mesas de trabajo.
 - 1: Transición hacia un Modelo Productivo más Sostenible en el Campo de Gibraltar.
 - 2: Transformación Digital e Innovación de la Economía y la Sociedad en el Campo de Gibraltar.
 - 3: Empleo, Educación e Inclusión Social en el Campo de Gibraltar.
- En la jornada telemática participaron 50 agentes, cuyas aportaciones efectuadas han sido recopiladas en el Informe de Diagnóstico final, que incluye unos ejes de actuación o prioridades.

El trabajo realizado: Diagnóstico consensuado (IV)



Diagnóstico final y Propuesta de Actuaciones

- Tiene un carácter preparatorio: **4 grandes ejes de acción** y 12 Líneas de Actuación, relacionadas con las acciones de mayor priorización identificadas en el proceso de participación con los agentes públicos y privados locales.
 - Eje 1: Gobernanza.
 - Eje 2: Transición hacia un modelo productivo más sostenible.
 - Eje 3: Transformación digital e innovación de la economía y la sociedad.
 - Eje 4: Empleo, educación e inclusión social.
- Constituye un primer esbozo o **documento borrador para el debate y el diseño efectivo de la Estrategia.**

DIAGNÓSTICO DE LA COMARCA DEL CAMPO DE GIBRALTAR: Bases para una Estrategia de Desarrollo

El trabajo realizado: Diagnóstico consensuado (VI)



Principales Resultados Transición hacia un modelo productivo más sostenible.

Cuestión Planteada	Valoración Media
23. Mejora de la conexión de la línea ferroviaria Algeciras-Bobadilla, con su modernización y electrificación, duplicación de vías y conexión directa con el Puerto Bahía de Algeciras.	8,0
19. Mejoras en la depuración de los municipios del Campo de Gibraltar.	7,5
50. Inversión en colectores para disminuir vertidos al medio fluvial y marino.	7,5
14. Medidas para combatir las algas invasoras en el entorno acuático del Campo de Gibraltar.	7,3
38. Facilitación de la implantación de empresas del sector logístico y portuario en las Zonas de Actividades Logísticas.	7,3
03. Introducción de las energías renovables en la industria del Campo de Gibraltar.	7,1
29. Desdoblamiento del túnel de acceso norte al Puerto Bahía de Algeciras.	7,1
36. Ampliación del suelo industrial en el Campo de Gibraltar.	7,1

DIAGNÓSTICO DE LA COMARCA DEL CAMPO DE GIBRALTAR: Bases para una Estrategia de Desarrollo

El trabajo realizado: Diagnóstico consensuado (VII)



Principales Resultados en Transformación Digital e Innovación de la Economía y la Sociedad.

Cuestión Planteada	Valoración Media
75. Focalizar los esfuerzos de digitalización en sectores estratégicos claves en el Campo de Gibraltar (industria y logística).	7,5
53. Priorizar la conectividad digital de los ámbitos industriales y centros logísticos del Campo de Gibraltar.	7,5
59. Intentar que las inversiones de nueva generación digital (5G) favorezcan a las pymes tecnológicas y/o instaladoras del Campo de Gibraltar.	7,5
51. Alcanzar el 100% de cobertura de alta conectividad a través de las infraestructuras digitales pertinentes en todo el Campo de Gibraltar como paso previo a la transición digital de la sociedad y la economía local.	7,2
56. Garantizar la conectividad digital los centros de referencia (educativos, sociosanitarios, culturales, etc.) de cada uno de los municipios del Campo de Gibraltar.	7,2

DIAGNÓSTICO DE LA COMARCA DEL CAMPO DE GIBRALTAR: Bases para una Estrategia de Desarrollo

El trabajo realizado: Diagnóstico consensuado (VIII)



Principales Resultados en Empleo, Educación e Inclusión Social.

Cuestión Planteada	Val. Media
91. Implantación de un Centro de Especialidades Formativas FP Dual, ligada a las actividades industriales y logísticas.	7,5
78. Desarrollo de un programa de incentivos para la captación de inversores (industria, logística, portuaria...).	7,4
114. Implantación y funcionamiento de los nuevos juzgados del Campo de Gibraltar.	7,3
92. Implantación de nuevos Grados enfocadas a las actividades laborales del Campo de Gibraltar (industria, logística, portuarias...).	7,3
113. Dotación de mayor número de recursos y material a las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado para la lucha contra el crimen organizado y el blanqueo de capitales.	7,2
93. Implantación de nuevos Grados enfocadas al sector de energías renovables.	7,1
79. Desarrollo de un programa de incentivos para la captación de nuevos emprendedores (comercio, turismo...).	7,1
99. Inversión en equipamientos e Infraestructuras para FP general y Dual.	7,1

DIAGNÓSTICO DE LA COMARCA DEL CAMPO DE GIBRALTAR: Bases para una Estrategia de Desarrollo

El trabajo realizado: Diagnóstico consensuado (IX)



EJES y LÍNEAS DE ACTUACIÓN

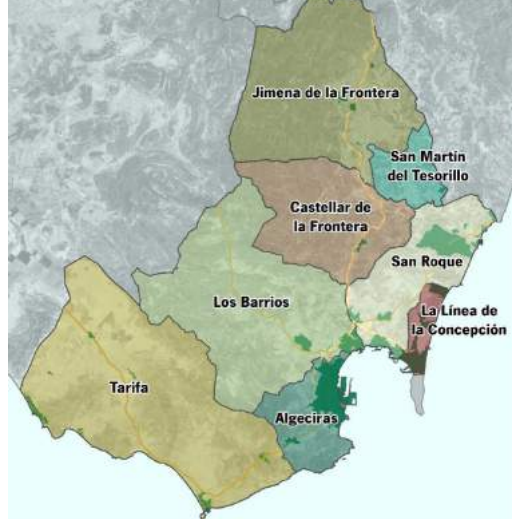
EJES	LÍNEAS DE ACTUACIÓN
E1. Gobernanza	L1.1. Creación del Grupo Motor de Impulso de la Estrategia
	L1.2. Comunicación Continuada con el Gobierno de Gibraltar
E2. Modelo Productivo Sostenible	L2.1. Mejora de las conexiones ferroviarias y viarias del Campo de Gibraltar
	L2.2. Impulso a las energías renovables
	L2.3. Soluciones a la afectación de los recursos hídricos y el medio ambiente
	L2.4. Desarrollo empresarial del Campo de Gibraltar
E3. Transformación Digital	L3.1. Cobertura total de alta conectividad digital
	L3.2. Adopción intensiva de tecnologías digitales
E4. Empleo, Educación e Inclusión Social	L4.1. Plan formativo del Campo de Gibraltar
	L4.2. Plan de integración laboral
	L4.3. Lucha contra el crimen organizado
	L4.4. Posicionamiento positivo de la Marca Campo de Gibraltar

DIAGNÓSTICO DE LA COMARCA DEL CAMPO DE GIBRALTAR: Bases para una Estrategia de Desarrollo

Próximos pasos para la elaboración final de la Estrategia



- Este informe no puede quedarse en un estudio más (sin otras consecuencias).
- La Mancomunidad debe **liderar este proyecto y convertir** el diagnóstico, con la colaboración entre administraciones y la participación pública-privada, en una **auténtica Estrategia**, con contenidos que contribuyan a la competitividad del territorio.
- Requisito (conditio sine qua non) de las prioridades financieras de la UE : Tener la **voluntad y capacidad de cooperación** con los propios actores (“fuerzas vivas”) del territorio, con una visión común.
- La **política de cohesión** de la UE para **2021-2027** apoya el “*desarrollo de las zonas urbanas, rurales y costeras y las iniciativas locales*”. La SGE respaldará este tipo de instrumento de planificación (*bottom up* y consensuado) que contribuya al desarrollo de Andalucía.



MANCOMUNIDAD DEL
CAMPO DE GIBRALTAR



Junta de Andalucía

Consejería de Transformación Económica,
Industria, Conocimiento y Universidades

¡Muchas gracias!
(sge.ceceu@juntadeandalucia.es)

Algeciras, 22 de abril 2021

Secretaría General de Economía